



المحترم

السيد / خالد عبد الرازق الخاند  
الرئيس التنفيذي - شركة بورصة الكويت  
تحية طيبة وبعد ،،،

الموضوع: محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين للربع الثالث من العام 2018

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه؛ وتطبيقا لمتطلبات المادة (2.4.8) من القرار رقم 1 لسنة 2018 الصادر عن بورصة الكويت بشأن الإلتزامات المستمرة للشركات المدرجة في السوق الأول والتي تم تصنيف شركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع) من ضمنها.

يرجى التكرم بالعلم أن شركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع) قد عقدت مؤتمر المحللين والمستثمرين لعرض و مناقشة نتائج الربع الثالث 2018 عن طريق شبكة الانترنت (Live Webcast) يوم الخميس الموافق 08 نوفمبر 2018 في تمام الساعة 03:00 بعد الظهر بتوقيت دولة الكويت.

مرفق لكم نص محضر مؤتمر المحللين /المستثمرين والعرض التقديمي للمستثمرين عن الربع الثالث 2018.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام؛؛؛

شركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع)

مدير الإدارة القانونية

وليد علي خليل





## محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين لنتائج الربع الثالث 2018 لشركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع.)

محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين حول نتائج الربع الثالث من العام 2018. لشركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع.)

اليوم: الخميس الموافق 8 نوفمبر 2018

الساعة: 15:00 بعد الظهر بالتوقيت المحلي لدولة الكويت.

المتحدثون من الإدارة التنفيذية لدى شركة ميزان القابضة:

السيد / غاريت وولش - الرئيس التنفيذي للمجموعة

والسيد / فارس حمامي - المدير المالي للمجموعة

المحاور:

السيد / فواز السري

شركة بن سري للعلاقات العامة

الحضور:

1- بيت الاستثمار العالمي (جلوبل)

2- دارك هورس كابيتال

3- إن بي كي كابيتال

4- سي اي كابيتال

5- وربة كابيتال

6- أرقام كابيتال

7- بيتك كابيتال

8- بيتك كابيتال للاستثمارات

9- افنتيكم كابيتال مانجمنت

10- بنك سيكو البحرين

11- اي اف جي هيرمز

12- سيتي جروب

13- إل إتش في لإدارة الأصول

14- فيرجينت لإدارة الأصول

15- درايتة المالية

16- بلاك روك

17- مجموعة روك كريك

فواز السري:

مساء الخير أيها السيدات والسادة، ومرحبا بكم في البث الحي لشركة ميزان القابضة لمناقشة أرباح الشركة

لفترة التسعة أشهر الأولى من عام 2018. اليوم هو 8 نوفمبر 2018، ويعقد هذا البث مباشرة.

اسمي فواز السري. أنا المحاور لهذه جلسة، وسوف ينضم إلي المتحدثون لهذا اليوم هم:



- السيد / غاريت وولش - الرئيس التنفيذي للمجموعة،
- والسيد / فارس حمامي - المدير المالي للمجموعة.

مساء الخير جميعا، لمن يتابعونا بانتظام وللمشاركين الجدد الذين انضموا إلينا اليوم. سوف نبدأ هذا البث الحي خلال ثوان، ولكن أولا؛ أود أن أستعرض عليكم فقرات هذا البث الحي: خلال الخمس عشرة دقيقة التالية، يقوم المتحدثون بالإدلاء ببياناتهم بخصوص أرباح الشركة للربع الثالث. ومن ثم سيكون هناك فقرة الاسئلة والأجوبة. للمشاركة في فقرة الاسئلة والأجوبة، يرجى القيام بطباعة السؤال الخاص بك على الشاشة وسنقوم بالرد عليه خلال فترة الأسئلة والأجوبة.

قبل أن أسلم الميكروفون إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة، أود أن أذكر أنه سيتوفر تسجيل لهذه الجلسة على نفس الرابط في غضون ساعتين. وأود أيضا أن أذكر أن بعض البيانات التي ستصدر اليوم قد تحتوي على تطلعات مستقبلية. تستند هذه البيانات إلى توقعات الشركة الحالية وتنبؤاتها وتقديراتها، ولا توجد ضمانات للأداء أو الإنجازات أو النتائج المستقبلية. والآن أدعو السيد / غاريت لبدء الجلسة.

غاريت وولش:

مساء الخير جميعا وشكرا فواز؛ وأود أن أشكركم جميعا على انضمامكم إلينا. نحن سعداء بهذه الفرصة التي نشارككم من خلالها نتائج الربع الثالث لعام 2018.

سوف أقوم اليوم بعرض تقديمي يركز على أبرز التحديات والفرص التي واجهت الشركة خلال الربع الثالث من العام 2018. وسوف أنتقل إلى عرض أبرز النتائج المالية لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2018. ثم سأقوم بنقل الحديث إلى فارس والذي سوف يقدم لكم النتائج المالية بتفصيل أكثر ومقارنتها بالفترات السابقة. ختاماً، سننتقل إلى فقرة الأسئلة والأجوبة.

لقد واجهت المجموعة خلال الربع الثالث من 2018 عددا من التحديات بسبب عوامل خارجية وداخلية. فلا زال أداء المجموعة متأثرا جراء فرض الضريبة الانتقائية وبنسبة 100٪ على مشروبات الطاقة في دولة الامارات العربية المتحدة ابتداء من 1 أكتوبر 2017؛ واستمرار السوق الموازي الناتج عقب التطبيق. من الجدير بالذكر هنا أن أداء الوحدة المعنية خلال الربع الثالث من هذا العام يقارن بفترة الربع الثالث من العام الماضي والذي كان الربع الاخير قبل فرض الضريبة الانتقائية. وكما ذكرنا في المؤتمر السابق - فقد قمنا بعملية إعادة هيكلة لعملياتنا في دولة الامارات العربية المتحدة ووينبغي أن يظهر الوفرة الناتج عنه خلال الربع الاخير من هذا العام.

وقد تأخر أيضا الانتقال إلى المستودع المركزي للأغذية الجديد في منطقة الشويخ بالكويت ولكن يسرني ان أعلن اننا سنبدأ استلام المنتجات في المستودع قريبا. ونتوقع أن تظهر نتائج الوفرة المالي جراء الانتقال اليه خلال بداية العام القادم.

ثالثا ، شهدنا بعض التأخيرات في تقديم الوجبات الخفيفة المنتجة من خلال خطوط الإنتاج الجديدة إلى رفوف الاسواق الاستهلاكية في كل من المملكة العربية السعودية ودولة الامارات العربية المتحدة ودولة قطر ، ولكن



بالرغم من التأخير، فقد تمكنا من تجاوزه في نهاية الربع الثالث.

وأخيرا، واجهنا تحديا في ارتفاع تكلفة المواد الخام من مدخلات الإنتاج في أحد القطاعات الغذائية وهو البطاطس، الأمر الذي أثر بالضغط على هوامش ربح وحدة الأعمال المعنية، ودون وجود فرصة للتعافي ويحتمل أن تستمر من خلال الربع الاخير من هذا العام قبل أن ينعكس في الربع الأول من العام القادم.

وبالمقابل - واصلنا رؤية نمو قوي لإيراداتنا في الكويت وقطاعي التجهيزات الغذائية والخدمات الغذائية وقطاع السلع الاستهلاكية سريعة الدوران غير الغذائية.

ومن الجدير بالذكر اننا تمكنا من إدراج منتجات استهلاكية جديدة لمنتجاتنا من الوجبات الخفيفة في الأسواق من خلال قائمة عملائنا في المملكة السعودية مع نهاية الربع الثالث.

كما تمكنا من توسيع قدرات التوزيع إلى مدينتي جدة والدمام؛ الأمر الذي يهدف إلى تعزيز وجودنا في أحد الأسواق الرئيسية التي ما زلنا نعتقد أنها ستشكل محرك للنمو في المستقبل للمجموعة. وعلاوة على ذلك، فإن نتائج مبيعاتنا من المياه في الكويت مستمرة في النمو مدعومة بالأداء القوي لهذا القطاع حيث أننا ندفع المزيد من المنتجات في السوق من خلال الطاقات الإنتاجية لخط الانتاج الجديد الذي تم تشغيله هذا العام.

وعلى صعيد تقنية التكنولوجيا المعلومات، فإننا نواصل الاستثمار في البنية التحتية التقنية لدينا وتعزيز تشغيل أجهزة إدارة المخزون المحمولة يدويا Hand Held Devices، في كافة قطاعات أعمالنا التجارية في المنطقة.

يما يتعلق بأبرز نتائجنا المالية، يسرني أن أعلن أن إيرادات المجموعة خلال التسعة الأشهر الأولى من عام 2018 الأولى قد ارتفعت بنسبة 2.5٪ مقارنة مع إيرادات الفترة المقارنة من العام السابق حسب البيانات المالية المعلنة للفترة ذاتها. ولكن بعد احتساب أثر كل من المعيار المحاسبي الدولي (IFRS 15) والمعيار (IFRS 9) في كل من السنة الحالية الفترة السابقة فسيكون ارتفاع إيرادات المجموعة فعليا هو 4.9٪، وسوف يقوم فارس بشرح تفصيله تباعا.

هذا ومقارنة مع الفترة السابقة وذلك على أساس البيانات المعلنة، انخفض مجمل الربح بنسبة 13.5٪ بينما انخفضت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضرائب والإستهلاك بنسبة 9.2٪ كما إنخفض صافي الأرباح للمساهمين بنسبة 20.5٪.

وفي حال احتساب أثر تعديل المعايير المحاسبية في الفترتين المقارنتين لانخفاض الربح الإجمالي بنسبة 5.0٪ متأثرا بالأداء في الأعمال في الإمارات العربية المتحدة كما أشرت سابقا. ولانخفضت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإستهلاك بنسبة 8.1٪، وكما أشرنا أيضا سابقا؛ انخفض صافي الربح مدفوعا بتأثير نتائج الاعمال وكلفة التمويل.

والى هنا، سيقوم فارس الآن باطلاعكم على النتائج المالية بمزيد من التفاصيل.  
فارس حمامي :



شكرالك فواز وغاري .

اسمحوا لي أن أبدأ من خلال تذكير المستثمرين على التغييرات التي حدثت في المعايير المحاسبية منذ بداية العام الحالي. فاعتباراً من 1 يناير 2018، أدى التغيير الجديد في كل من المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 15) والمعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 9) المتعلقة بكل من الإيرادات والاستثمارات إلى إحداث تغييرات في المعاملات المحاسبية لمرتجعات المبيعات، ومصاريف البيع والتوزيع المتعلقة بالعملاء، والاستثمارات والذمم المدينة التجارية.

هذا وتعكس نتائج الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2018 بالفعل هذه التغييرات المحاسبية. ونقدم لكم في هذا العرض التقديمي نتائج الفترة المقارنة لعام 2017 كما تم الإفصاح عنها مسبقاً، وكذلك لنتائج الفترة المقارنة لعام 2017 كما لو تمت التغييرات المحاسبية بأثر رجعي في ذلك الفترة لإظهار تأثيرها.

وسيتم النقاش اليوم على مقارنة نتائج الفترة المنتهية في 30 سبتمبر من هذا العام مقارنة بنتائج الفترة المقارنة من العام المنصرم كما ولو أن التغييرات المحاسبية تمت بأثر رجعي، إضافة إلى أن يشمل العرض هذا على مقارنة نتائج الفترة المقارنة من عام 2017 كما أفصحنا سابقاً.

من الجدير بالذكر أنه إذا تم تطبيق التغييرات على المعايير الدولية للتقارير المالية في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر لعام 2017، لانخفضت الإيرادات للفترة المقارنة بقيمة 3.4 مليون د.ك. جراء إعادة تبويب مصاريف بيع وتوزيع إضافة إلى 0.2 مليون د.ك. بسبب تغيير المعايير المحاسبية الخاصة بمرتجعات المبيعات.

وتضمنت نتائج فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2018 هذه التغييرات بقيمة 4.0 مليون د.ك. و0.2 مليون د.ك. على التوالي.

بالانتقال الآن إلى مساهمة الإيرادات في كل قطاع من قطاعات مجموعة ميزان بشكل عام. شكل قطاع الأغذية نسبة 73.1% من إجمالي إيرادات المجموعة، في حين شكل قطاع غير الغذائي 26.9% من إجمالي إيرادات المجموعة خلال فترة التسعة أشهر الأولى من العام.

هذا وقد ارتفعت إيرادات قطاع الأغذية بنسبة 4.5% (على أساس تطبيق التعديلات على المعايير المحاسبية الدولية بأثر رجعي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2017). كما ارتفعت إيرادات القطاع غير الغذائي بنسبة 6.4% (على نفس الأساس).

هذا وساهم قطاع إنتاج وتوزيع الأغذية بنسبة 48.1% من إيرادات فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر لعام 2018، بانخفاض طفيف بنسبة 4.3% مقارنة بالفترة المقارنة من العام 2017 على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي، بسبب تأثير الضريبة الانتقائية في الإمارات العربية المتحدة.



وكان نشاطنا في قطاع التجهيزات الغذائية ثابتا بنسبة 18.0٪ في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 ستمبر لعام 2018، مرتفعا بنسبة 34.6٪ (على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي) من الفترة المقارنة لعام 2017، وارتفع إيرادات قطاع الخدمات الغذائية بنسبة 11.0٪ في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 ستمبر 2018 وقد ساهم بنسبة 7.0٪ في إيرادات فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 ستمبر 2018.

في القطاع غير الغذائي، شهد قطاع السلع الاستهلاكية سريعة الدوران والأدوية أداء جيداً خلال فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 ستمبر حيث مثلت الإيرادات 24.4٪ من إيرادات المجموعة في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 ستمبر للعام 2018، محققاً نمواً بنسبة 7.5٪ مقارنة مع فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 ستمبر للعام 2017 (على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي)، وانخفضت إيرادات قطاع الصناعات بنسبة طفيفة 3.2٪؛ وساهم بنسبة 2.5٪ في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 ستمبر 2018.

بالنظر إلى نشاط الشركة حسب التوزيع الجغرافي، ساهمت الكويت وهي السوق الأكبر للشركة، بنسبة 71.4٪ من إجمالي إيرادات ميزان مرتفعة بنسبة 11.4٪ (على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي) مدفوعة بأداء قوي في القطاعات الغذائية وغير الغذائية والسلع الاستهلاكية سريعة الدوران والأدوية للمجموعة.

وانخفضت الإيرادات من عملياتنا في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 23.6٪ مقارنة مع الفترة المقارنة من العام الماضي (على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي). وكما سبقت مناقشته، فإن تطبيق الضريبة الانتقائية وعدم توقف السوق الموازية وغير ذلك من عوامل الاقتصاد الكلي قد أسفر عن هذا الانخفاض. ومن المناسب تذكير المستثمرين بأنه قد بدأ العمل بالضريبة الانتقائية اعتباراً من 1 أكتوبر 2017.

وحققنا ارتفاعاً في الإيرادات في قطر بنسبة 6.8٪ في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2018 مقارنة مع فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر من عام 2017 (على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي) حيث ساهمت بنسبة 9.9٪ من إيرادات مجموعة ميزان.

كما مثلت عملياتنا في المملكة العربية السعودية 1.9٪ من إيرادات الشركة خلال فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر من هذا العام، وانخفضت بنسبة 16.6٪ عن الفترة المقارنة السابقة. ويعود سبب الانخفاض بسبب عدم التصدير منتج البطاطس إلى السوق السعودي بالكمية المناسبة ولكن نتوقع أن ينتعش هذا السوق اعتباراً من الربع الأخير من هذا العام حيث قمنا بتدشين خطوط الإنتاج الجديدة من ضمن منظومة مجموعة ميزان والتي من شأنها تخفيف العبء وتلبية الطلب على المنتجات.

وفي الأردن، انخفضت الإيرادات بنسبة 9.8٪ (على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي) وتساهم الآن بنسبة 2.3٪ من إيرادات ميزان. ومع ذلك، لم تؤثر انخفاض الإيرادات على ربحية الشركة بسبب هامش الربح المنخفض لتلك المناقصات.

ارتفعت إيراداتنا في أفغانستان بنسبة 34.8٪ وتمثل الآن 2.5٪، وتساهم عملياتنا في العراق بنسبة 1٪ من مجموع إيرادات ميزان وقد نمت بنسبة 8.5٪.



وبالانتقال إلى بيان الدخل؛ بلغت إيرادات فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2018 - 161.5 مليون د.ك، بزيادة قدرها 2.5% مقارنة مع النتائج المعلنة في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر لعام 2017، وبنسبة 4.9% مقارنة بالعام 2017 (على أساس تطبيق التعديلات المحاسبية بأثر رجعي).

كما حققت المجموعة مجمل الربح بقيمة 35.1 مليون د.ك خلال فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2018 من هذا العام بانخفاض قدره 13.5% مقارنة مع النتائج المعلنة في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر لعام 2017، ولكن بانخفاض بنسبة 5.0% مقارنة بفترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر من عام 2017 (على أساس تطبيق التعديلات المحاسبية بأثر رجعي).

وقد استقرت مصروفات البيع والتوزيع والمصروفات العمومية والإدارية إضافة الى تكاليف التمويل والمصروفات الأخرى خلال النصف الاول من العام الحالي مقارنة مع النصف الاول من العام الماضي على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي.

بلغ صافي الربح 7.9 ملايين دينار كويتي في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر، بانخفاض 21.3% عن النتائج المعلنة في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر لعام 2017، ومنخفضة بنسبة 19.7% عن فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر للعام 2017 (على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي).

وبلغ صافي الأرباح الخاص بمساهمي الشركة الأم مبلغ 8.0 مليون د.ك لفترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2018 مقارنة بـ 10.1 مليون د.ك خلال فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2017 اي بانخفاض قدره 20.5% وذلك بناء على النتائج المعلنة. أما على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي فإن صافي الأرباح الخاصة بمساهمي الشركة الأم قد انخفض بنسبة 18.9%.

حققنا تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل بقيمة 15.6 مليون د.ك خلال فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر من 2018 بانخفاض بقيمة 2.1 مليون دينار كويتي على أساس النتائج المعلنة وبمبلغ 1.9 مليون د.ك على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي.

لقد استثمرنا 6.0 مليون دينار كويتي في رأس المال العامل خلال التسعة اشهر الاولى من عام 2018 مقارنة بـ 4.1 مليون دينار كويتي خلال الفترة المقارنة من عام 2017.

كما استثمرنا 8.1 مليون دينار كويتي على المشاريع الرأسمالية وأنشطة الاستثمار في التسعة اشهر الاولى من 2018 مقارنة بـ 9.8 مليون دينار كويتي في الفترة المقارنة من العام الماضي.



وقد بلغت تكلفة التمويل وغيره من الأنشطة التمويلية 12.8 مليون دينار كويتي في فترة التسعة اشهر المنتهية في 30 سبتمبر لعام 2018 مقارنة بـ 10.7 مليون دينار للفترة المقارنة من عام 2017.

هذا وارتفعت المديونية خلال التسعة اشهر الأولى من هذا العام بقيمة 11.3 مليون دينار كويتي مقارنة بارتفاع 6.9 مليون دينار كويتي على أساس النتائج المعلنة و7.1 مليون د.ك على أساس تطبيق التعديلات بأثر رجعي في الفترة المقارنة من العام الماضي.

وبالنظر إلى المركز المالي، فإننا نتمتع بمركز مالي قوي بإجمالي موجودات بقيمة 223.8 مليون دينار كويتي، وحقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم بقيمة 108.6 مليون دينار كويتي. وبلغ صافي المديونية 45.8 مليون دينار كويتي، نسبة صافي المديونية إلى حقوق الملكية إلى 42.2٪.

والآن نتقل لفقرة الأسئلة والأجوبة.  
فواز السري:

شكرا لكما غاريت وفارس على هذا الشرح السريع والمفصل لنتائج الشركة للربع الثالث ولفتره التسعة اشهر الأولى من العام. سنأخذ الآن بعض الأسئلة. لدينا بالفعل عدة أسئلة وارده حول نفس الموضوع، لذا سأقوم بدمجهم في سؤال واحد.

تتمحور الأسئلة حول أسعار البطاطس وتأثيرها على الأداء، وعلى وجه التحديد أعتقد أن هناك ركز على ذلك بالفعل : أن سلة التكاليف الخاصة بالشركة عرفت عنها دائما بأنها متنوعه. لذا، من غير المحتمل أن تتأثر بالتغير في تكلفة سلعة واحدة. كيف أثرت أسعار البطاطس على هامش الربحية إلى حد كبير؟ هل من المتوقع أن تظهر الهوامش نمو أكبر في الربع الأخير من العام؟

غاريت وولش:

بالتأكيد، وهذا سؤال جيد جداً ولأكون صادقاً... هذا الأمر فاجأنا أيضاً. عادة ما نشترى البطاطس في معظم فترات السنة من أوروبا، وعادة ما يبدأ الشحن إلينا في سبتمبر/أكتوبر، وفي أوائل مايو نتوجه إلى الاعتماد على محصول من الهندي أو مصر. وعند الانتقال إلى فصل الصيف نتوجه إلى المحصول الأوروبي. نحاول دائما تأمين المحصول الأوروبي قدر المستطاع، وفي الوقت الحالي يتم تأمينه حتى نهاية شهر مايو للعام القادم. ولسوء الحظ في السنة الحالية، كان هناك تحديات شديدة في المحصول الهندي مما رفع السعر إلى أكثر من الضعف. وفي الوقت نفسه، كان هناك تحديات في المحصول الأوروبي. إن مثل هذه الظروف لا تحدث عادة في نفس الوقت، ولا يذكر أن حدث ذلك من قبل. وقد قمنا بتعويض تكلفة المحصول الأوروبي، لم نقم بتعويض تكلفة المحصول الهندي. وبالتالي بالنسبة للكميات التي نتلقاها من الهند حتى يونيو ويوليو وأغسطس وسبتمبر وأكتوبر، فقد كلفنا سعرا أعلى بشكل كبير، أكثر من ضعف القيمة المعتادة.

اتخذنا هذا القرار عندما كنا بصدد إطلاق إنتاج رقائق البطاطس في قطر والسعودية والإمارات العربية المتحدة، لم تمنح لنا الفرصة للعودة لتعويض هوامش الربح والحصول على سعر أفضل.



في أي وضع آخر، يكون أمامنا إمكانية تعديل السعر بطريقتين: يمكننا خفض وزن كيس رقائق البطاطس، أو يمكننا زيادة السعر بشكل مباشر. وفي أي من الأعوام الأخرى لكنا العمل باحدى الطريقتين.

ومع ذلك، وبالنظر إلى عدد اطلاق عمليات الإنتاج المعنية و أننا قد اتفقنا على التسعير ووضع باركود المنتجات، وما إلى ذلك للتو مع بائعي التجزئة، فلم تتمكن من القيام بذلك في هذه الحالة. ونعتقد أن هذا الطرف سوف يتحسن، بالرغم أن هناك مشكلة في أوروبا حالياً، ومع ذلك، فإننا وقعنا عقوداً مع موردينا، وقد أكدوا لنا التزامهم التام بالتوريد.

أتمنى أن أكون قد وفرت التفاصيل التي تحتاجها.

فواز السري:

شكراً لك غاريت، السؤال التالي حول تأخير العديد من المشاريع هذا العام، فهل بالإمكان توضيح ذلك؟ وهل أخذتم على عاتقكم مشاريع تفوق القدرة التنفيذية للإدارة؟

غاريت وولش:

مرة أخرى أعتقد أنه سؤال جيد جداً وذو صلة. وفي حال تطرقت للحديث عن المشاريع بالتفصيل، فسوف ترى بعض الأسباب الكامنة وراء ذلك. إذ أننا ومن الواضح قمنا في الكويت ببناء مخزن مركزي لأعمالنا الغذائية. فقد كان من المتوقع أن تنتهي عمليات الإنشاء في الربع الأول والانتقال إليه في أوائل الربع الثاني. وسبب التأخير هو عدم توصيل الكهرباء إلى المستودع، وهذا لا يعني أن الفريق المعني بالمشروع لم يسلم المستودع بكامل جهوزيته في الوقت المحدد. فالأمر مرتبط أكثر سعيينا لتأمين الكهرباء من وزارة الكهرباء والمياه. وحتى هذا الأسبوع قد بدأنا بتعبئة المستودع يوم الاثنين وكنا بكامل الاستعداد، ولكن بسبب السيول التي حدثت في الأيام القليلة الماضية في الكويت، ومن باب الحذر قمنا بتأجيله حتى بداية الأسبوع القادم. ومع ذلك يبقى السبب الرئيسي للتأخير هو توصيل الكهرباء.

في قطر، في حال كنت تذكر أننا كنا نبني خطوط إنتاج لرقائق بطاطس والوجبات الخفيفة وعبوات المياه. من الجدير بالذكر أن خط إنتاج الوجبات الخفيفة تم تدشينه للتو، وقد تم في الشهر الماضي تشغيل خط إنتاج رقائق البطاطس. وفي شهر مايو تم الانتهاء بالكامل من خط العبوات البلاستيكية للمياه. ومرة أخرى في مثل هذه الحالة، نحن مضطرون لتأمين مولدات كهرباء لأن وزارة الكهرباء والماء في قطر ستقوم بمد الكهرباء في ديسمبر فقط. ولذلك، فإن التكلفة / الفوائد المتوقع أن تحقق من هذه المشاريع، لن تتحقق حتى العام المقبل. ومن وجهة نظري، يمكنني اعتبار أن هذه المشاريع قد اكتملت لأننا عملنا تحت ضغط شديد بتحقيقها.

أعني أن الواقع الجيوسياسي الإقليمي التي حصل العام الماضي في قطر كانت غير متوقع على الإطلاق. لذا الجواب نعم، هناك عنصر حقيقة لسؤالك وهناك عنصر آخر قد يكون مرتبطاً بأننا التزمنا فوق طاقتنا ولوبشكل طفيف. ومع ذلك، فإننا نعتقد أن كل هذه المشاريع كان يجب أن تتم على المدى الطويل لما فيه مصلحة الأعمال،



وبمجرد توصيل الكهرباء سنبدأ في جني الثمار.

وقد تم تسليم المشروع الآخر، وهو خط انتاج عبوات البلاستيكية للمياه في الكويت، في الوقت المحدد وبالكامل. وتم تسليم خط انتاج الوجبات الخفيفة في السعودية في الوقت المحدد. وعلى نفس المنوال تعاملنا مع أعمالنا في قطر التي قمنا بجميعها في اللحظة الأخيرة وعلى الرغم من مشكلة الكهرباء، إلى جانب وجود تأخير توصيل في الكهرباء إلى المخزن المركزي للأغذية في الكويت

فواز السري:

شكرا لك غاريت، هل يمكننا تناول بعض الأسئلة حول العمليات في السعودية؟

غاريت وولش:

بالتأكيد.

فواز السري:

حسناً، لدينا سؤال التالي: أنه كان من المتوقع أن تمثل مبيعات الشركة في المملكة العربية السعودية إلى 5-10٪ بحلول نهاية عام 2018. هل تم تأجيل ذلك؟ وإلى متى؟ وكيف ستقومون بزيادة المبيعات في المملكة العربية السعودية على وجه التحديد؟

غاريت وولش:

بالتأكيد. كما ذكرنا سابقاً، قد أعطينا الأولوية لتوريد رقائق البطاطس إلى السوق في قطر خلال الأشهر القليلة الماضية حيث لم يتوفر لدينا الإمدادات الكافية، الأمر الذي قلل من نموها في سوق المملكة العربية السعودية، ومن الواضح أننا صححنا هذا الوضع في الربع الثالث. حيث بدأنا في سبتمبر بتوريد جميع أنواع رقائق البطاطس إلى السوق السعودية من خطوط الانتاج في الشارقة الجديدة والتي رفعت قدرتنا الانتاجية. الأمر الذي مكنا من التوريد منتجات في بنده هايبرماركت (Panda Hypermarket)، والتي تسيطر على ما يقرب من 20٪ من السوق السعودي.

كما ركزنا على فتح مركز توزيع لنا في مدينة جدة وقد تم تشغيله حالياً. ومن الواضح أننا نتخذ خطوات متأنية نأمل ان تحقق طموحنا مع نهاية العام.

أما في مدينة الدمام، قمنا أيضاً بالسيطرة على شبكة توزيع هناك. نشعر أننا سنحقق نتائج أفضل بأنفسنا وسنرى تأثير ذلك من بداية نوفمبر. وفي مدينة الرياض، نرى بالفعل الفوائد التي نشهدها في عملية مبيعات الشاحنات التي نعمل فيها الآن بشكل مربح وترتقي إلى طموحات النمو لدينا.

لذا، نعم تأخرنا ولكن ينبغي لنا أن نرى نتائج ذلك العام المقبل.

فواز السري:

شكرا لكم. تلقينا سؤالين من محللين آخرين حول نفس الموضوع الذي أجاب عليه غاريت للتو، لذا أعتقد أن الإجابة شملتها.

وبهذا نكون قد أجبنا على جميع الأسئلة التي وردت إلينا في الجلسة، وقد وصلنا إلى ختام جلسة اليوم.



وكما ذكرت مسبقا، في حال أردتم مشاهدة أي فقرة من جلسة اليوم، سيتوفر تسجيل مباشر لهذه الجلسة على نفس الرابط في غضون ساعتين تقريبا. أشكركم جميعا للانضمام إلينا، نأمل أن نراكم مرة أخرى.

\*\*\*\*\*